

The background features two large, overlapping fishbowls. The left fishbowl is filled with water, showing a dynamic splash of water and several goldfish swimming. The right fishbowl is empty, representing a state of transition or a blank slate. The text is overlaid on the central area where the two bowls meet.

# Erfolgreich restrukturieren durch professionelle Kommunikation

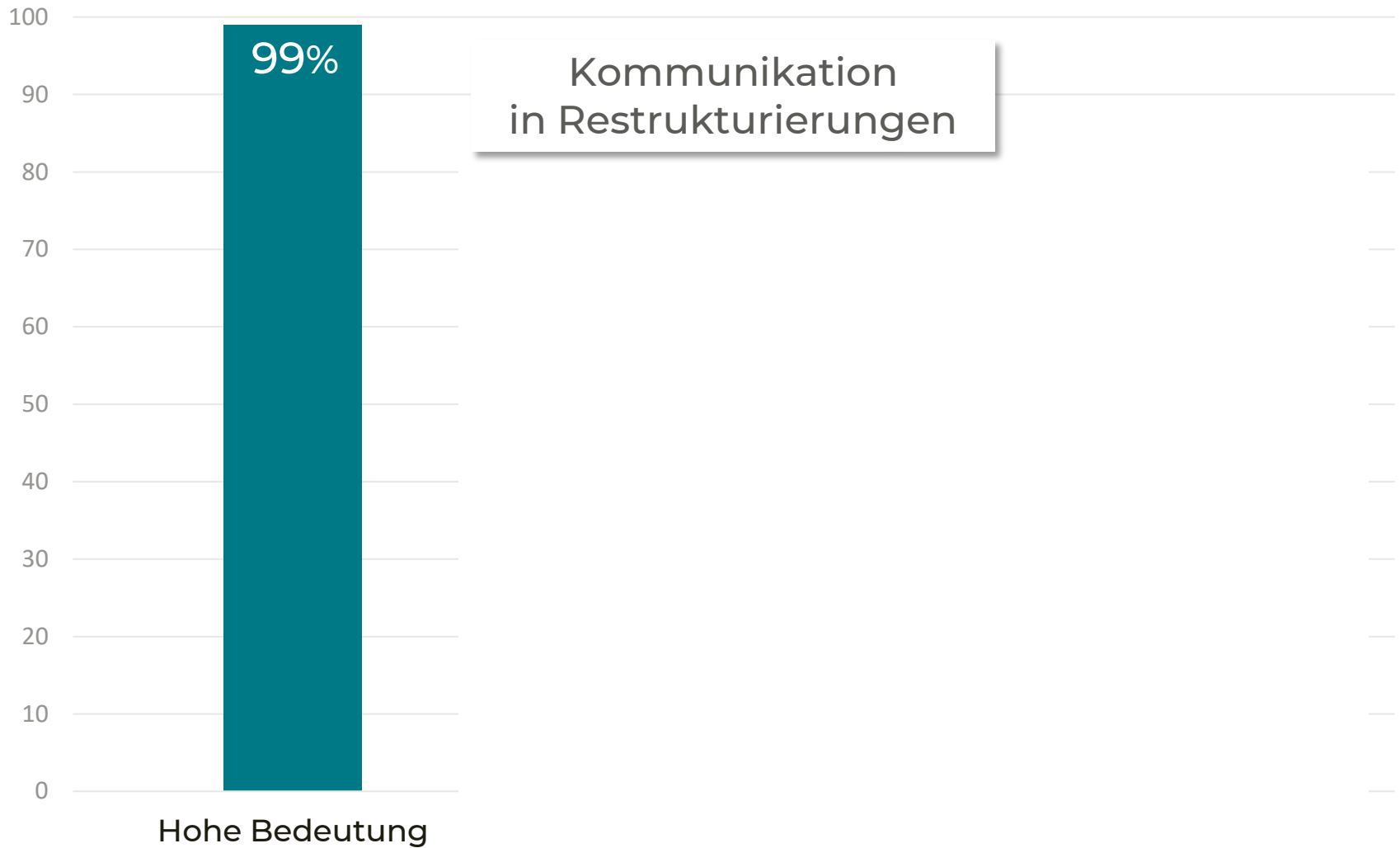
Sanierungskonferenz Heidelberg  
15. September 2023

Ulrich Gartner

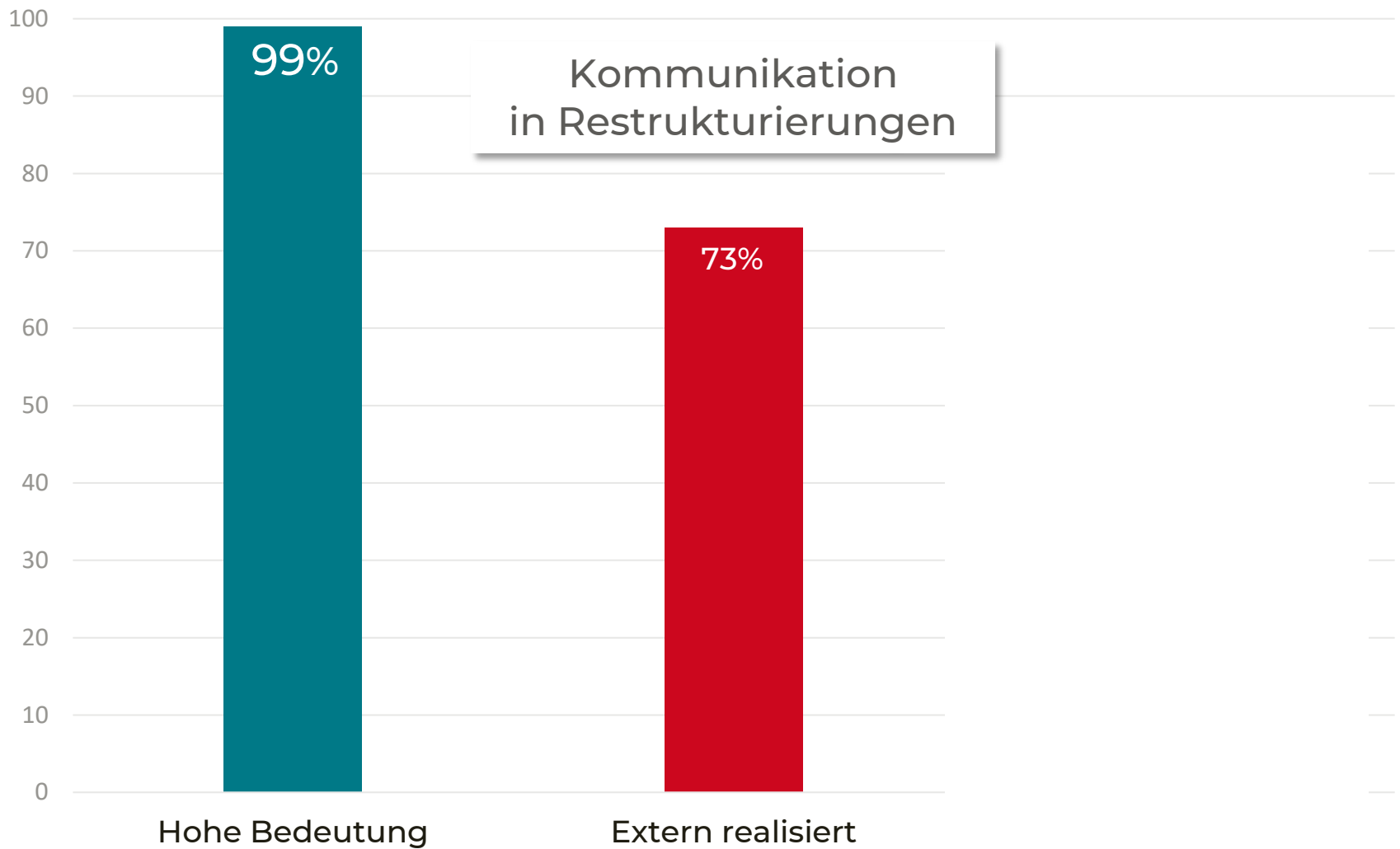
Gartner Communications  
Strategische Kommunikationsberatung



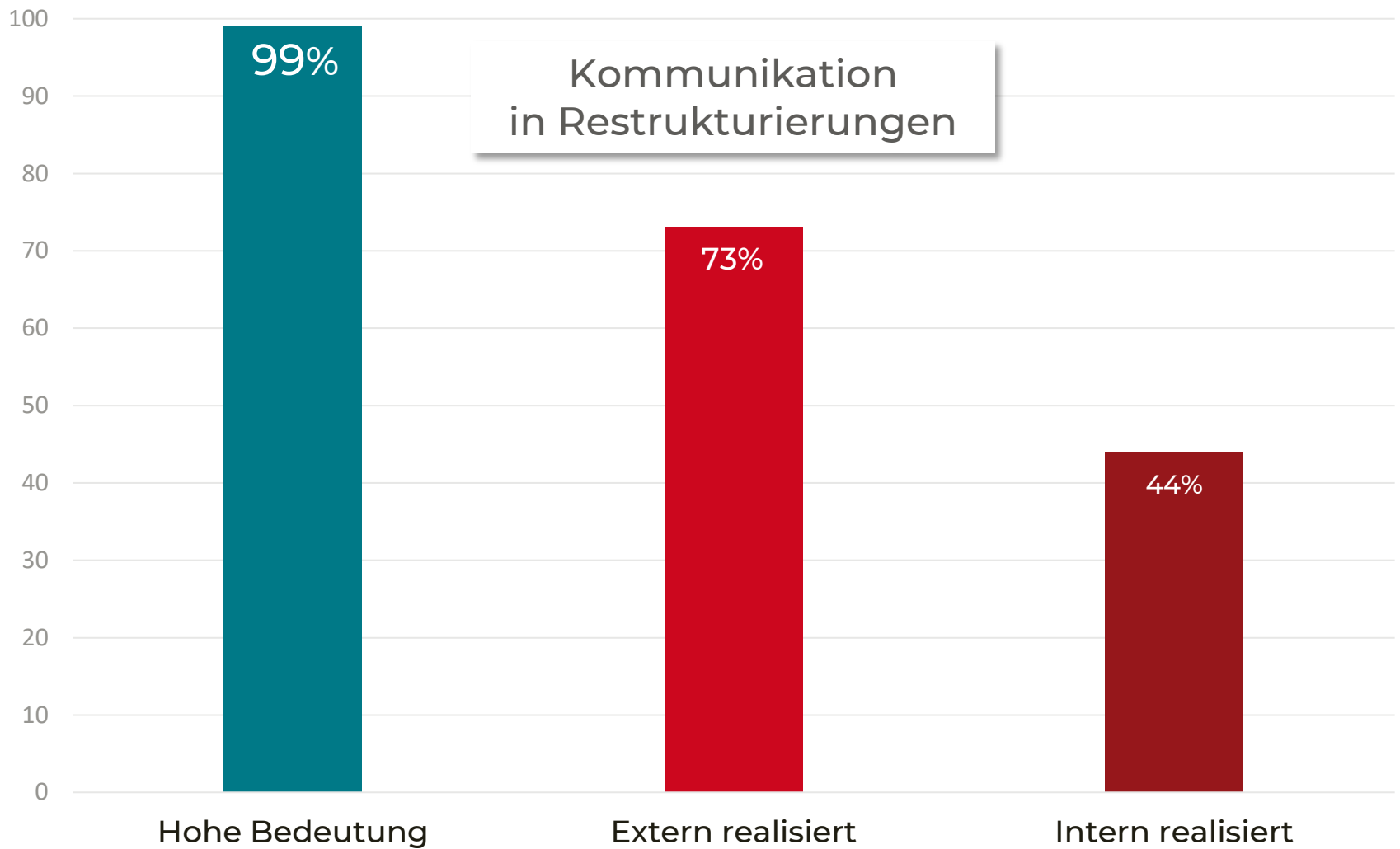




Befragung von 70 Restrukturierungsexperten, Okt/Nov 2022



Befragung von 70 Restrukturierungsexperten, Okt/Nov 2022



Befragung von 70 Restrukturierungsexperten, Okt/Nov 2022





OOE

Cashflow

Refinanzierung

Kunden-  
zufriedenheit

High-  
Performers

USW.







# Kommunikation

# Integrierte Sanierungs- und Kommunikationsplanung

Restrukom<sup>®</sup>-Modell (schematisch)

## Sanierungsplanung

- PESTLE-Analyse

Analyse

- Prozesse
- Standorte
- Rendite
- etc.

Ursachenbestimmung

- Wettbewerbsposition
- Zielorganisation
- Produktportfolio
- etc.

Neuausrichtung

- Verhandlungsstrategie
- Operative Maßnahmen

Krisenbewältigung

- Stakeholder-Analyse
- Reputationskapital (extern)
- Vertrauenskapital (intern)

- Unternehmenskultur
- Kooperation
- Motivation
- Außendarstellung
- etc.

- Narrativ
- Zielpositionierung
- Zielreputation
- Leitbild

- Kommunikationsstrategie
- Interne Kommunikation
- Media Relations
- Stakeholder Relations

## Kommunikationsmodule



# Ihr Partner für professionelle Restrukturierungskommunikation



Ulrich Gartner, Gründer und Inhaber

- Über 30 Jahre Erfahrung in internationaler Unternehmenskommunikation
- Begleitung zahlreicher Restrukturierungsprojekte in-house und als Berater
- Experte für Krisenkommunikation
- Buchautor

Gartner Communications  
Stoltzestraße 2  
63263 Neu-Isenburg  
beratung@gartnercommunications.com  
+49 171 56 57 953

[www.gartnercommunications.com](http://www.gartnercommunications.com)  
[www.linkedin.com/in/internationalcomms](https://www.linkedin.com/in/internationalcomms)